



سبتمبر 2025م

إعـــــداد: مركز البحوث والمعلومات



مقــدمة:

بـدأت الملكـة العربيـة السـعودية رحلتهـا مع رؤيـة 2030 في سـعيها الى تنويـع الاقتصاد السـعودي وتطوير كافـة قطاعـات الاقتصـاد، وهـذا مـن ضمـن رؤيتها في جعـل اقتصـاد الملكة مـن ضمـن أكبر 15 اقتصادا في العـالم وجعـل اقتصـاد الملكـة مـن ضمن الـعشرة الأوائل في مؤشر التنافسـية، ويشـكل الاسـتثمار في أي اقتصـاد ركيزة أساسـية للتنميـة الاقتصاديـة وحجـر الأسـاس نحـو النمـو الاقتصـادي، لذلـك بـدأت الملكة العربيـة السـعودية تبدي جل اهتمامها في القطاع الاسـتثماري وزيادة الاسـتثمارات وتطويـر القطاع الخاص ليسـاهم في خلـق اقتصـاد نوعـي وقـوي لا يعتمد علـي النفـط والانفـاق الحكومي فقط.

ومع انطلاقـة رؤيـة 2030 وضعـت الملكـة العربيـة السـعودية مســتهدفات استراتيجيـة لتعزيز الاســتثمار وزيادتـه في الاقتصــاد السـعودي، ومــن ضمنها زيــادة مســاهمة القطاع الخــاص في الناتج الحلـي الإجمالي بنســبة % 65 وزيــادة الانفــاق الاســتثماري ســواء كان هــذا الاســتثمار محلـي او أجنبي مــن خلال مضاعفة حجم الاســتثمارات الســنوية ليصل الى ثلاثة اضعاف بحلول 2030، وان يكون الاســتثمار مســاهم في الناتج الحلـي الإجمــالي بنســبة % 30 مــن اجمــالي الناتج الحلي (ويشــمل ذلـك تكويــن رأس المال الثابت).

وقـد تضمنـت الرؤيـة مسـتهدف استراتيجـي مسـتقل يعنى بـه الاسـتثمار الاجنبي للبـاشر في الملكـة العربية السـعودية، وهـذا لأهميـة الاسـتثمار الأجنبي في زيادة رأس المال ورفـع الكفـاءة والجـودة في الأسـواق المحليـة مـن خلال زيـادة التنافسـية وأيضـا يسـهم في تعزيــز التجـارة الدوليـة في الملكـة وتمويل القطـاع الخاص.

حيث وضعت من ضمـن الاستراتيجية مسـتهدفا ينص علـى مضاعفة الاسـتثمار الأجنبي البـاشر في الملكة العربيـة السـعودية ليصــل الى 388 مليــار ريــال سـعودي (حــوالي 103.5 مليــار دولار). وأيضــا زيادة نســبة الاســتثمار الأجــنبي في الناتـج الحلــي الإجمــالي بما يعــادل % 5.7 مــن الناتج الحلــي الإجمالي.

كل هـذه الأهـداف تصـب في تحـول الملكة العربية السـعودية الى قـوة اقتصادية عاليـة، وتضعها في مصاف الـدول التقدمـة اقتصاديـا، وتسـاعد هـذه الأهـداف أيضـا في جعـل الملكـة مركـزا عاليـا للإنتـاج والصناعة والابتـكار وستسـهم في بنـاء بيئـة خصبة للاسـتثمار وجعـل الملكـة نموذجا لتطـور الاقتصادي السـتدام.

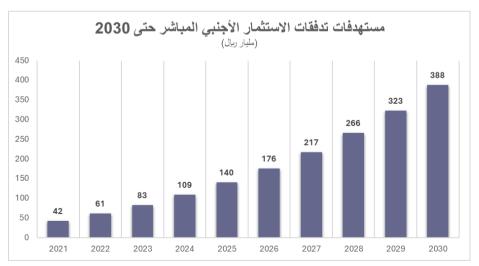


الاستثمار الأجنبي الماشر: مستهدفات الملكة وخارطة الطريق

تعـرف الهيئـة العامـة للإحصـاء الاسـتثمار الأجـنبي البـاشر (FDI): بأنـه ذلك الاسـتثمار الـذي يعكس علاقة طويلـة الأمـد واهتمـام دائم لكيانـات اقتصادية مقيمة في اقتصـاد آخر غير الاقتصاد السـتثمر به، وهذا يعني امتلاك السـتثمر الأجنبي نسـبة % 10 أو أكثر من حقوق السـاهمين، مما يخوله لمارسـة نوع من السـيطرة أو التـأثير علـى عمليـة صنـع القرار بمـا يخدم مصالحـه، وبذلك توصف هـذه العمليـة بأنها اسـتثماراً أجنبياً ماشراً أ

وقـد أثبتـت الدراســات الاقتصاديــة وواقع الــدول أن الاســتثمار الأجــنبي للباشر لطالما أســهم في تعزيــز النمو الاقتصــادي في البلــد الــعني مــن خلال خلق فرص عمل كـبيرة للكوادر البشريــة وزيادة توظيف الــوارد الحلية ورفــع الإنتاجيــة للمــوارد نفســها مــن خلال نقــل التكنولوجيــا والتقنيــة الحديثــة للــدول وتطويــر رأس المال الــبشرى ليتواكــب مــع التقنية وأيضــا نقل العرفــة الإداريــة والتنظيمية.

وكل هـذه العوامـل ستسـهم في بنـاء بنيـة تحتية متطـورة في الملكة مـن خلال زيـادة إنتاجية الـوارد الحلية وتطويـر رأس المال الـبشري، لذلـك تسـتهدف الملكـة العربيـة السـعودية مـن خلال الاستراتيجيـة الوطنيـة للاسـتثمار تعزيـز تدفقـات الاسـتثمار الأجـنبي المباشر وقد وضعـت السـتهدفات التالية:



المصدر: وزارة الاستثمار – نشرة إحصائيات الاستثمار الأجنبي

¹الصدر: الهيئة العامة للإحصاء



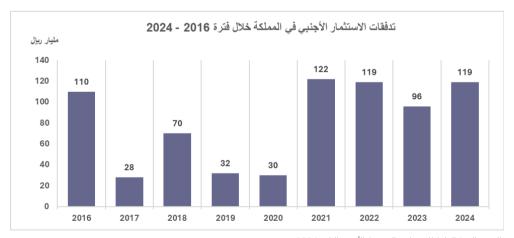
حجم تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر في المملكة:

تعرف تدفقات الاستثمار الأجنبي للباشر بأنها للعاملات للالية التي تحدث بين مؤسسة الاستثمار الأجنبي وللستثمرين للباشرين أو الشركات للرتبطة بهم خارج الاقتصاد للحلى خلال فترة زمنية محددة. وتنقسم إلى نوعين:

- التدفقات الداخلة: وهي عندما تؤدي إلى زيادة في حقوق الملكية أو أدوات الدين داخل الاقتصاد المضيف
- التدفقـات الخارجــة: عندما تــؤدي إلى انخفاض في الالتزامات مثل توزيع الأرباح أو ســداد القروض أو تخارج الستثمر الأجنبي².

وغالبــا مــا يعكــس زيــادة تدفقات الاســـتثمار الأجــنبي في بلد ما زيــادة ثقة الســـتثمرين الأجانب في مســـتقبل هـــذا الاقتصــاد وثقتهــم في متانته ومصــادر دخله.

لذلك تبنت الملكة العربية السعودية منذ انطلاق الرؤية منهجا واسع من الإصلاحات التشريعية والاقتصادية التي تسعى إلى تعزيـز الاقتصاد وتنويع مصـادر دخله وقد نجحت الملكة في ذلك حيث حظي الاقتصـاد السعودي بقفـزات في حجـم تدفقـات الاسـتثمار الأجنبي خلال الـفترة مـن 2016 – 2024 نظهـر في الشـكل التـالي حجـم تدفقـات الاسـتثمار الأجـنبي البـاشر في الملكـة العربيـة السـعودية خلال فترة يا 2016 إلى 2024:



الصدر: الهيئة العامة للإحصاء – الاستثمار الأجنبي الباشر 2024

² المدر: الهيئة العامة للإحصاء



نلاحـظ في البيــان تذبـذب تدفقــات الاســـتثمار الأجــنبي في بدايــة ســنوات إطلاق الرؤية حيث بلغــت تدفقات الاســـتثمار الأجــنبي لعــام 2016 أكثر مــن 110 مليــار ريــال. ومــن أبــرز العوامــل التي عــززت الاســـتثمار عام 2016 إطلاق رؤيــة الملكــة 2030 وتعديــل بعــض تشريعات الاســـتثمار مما حفز تدفقات الاســـتثمار الأجنبي في تلك الســـنة.

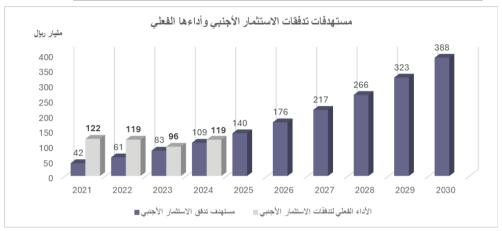
استمرار تذبذب التدفقات إلى عام 2019 - 2020 حيث بلغت 32 مليار ريال و 30 مليار ريال على التوالي وهي قيـم تـعبر عن انخفـاض في تدفقات الاسـتثمار الأجنبي بالملكة مقارنة مع 2018 حيث بلغت نسـبة الانخفـاض في تلـك الـفترة حوالي % 54 - و % 57 - على التـوالي مقارنة مع 2018، وأبرز العوامل التي أدت إلى هـذا الانخفـاض في معـدلات تدفقـات الاسـتثمار الأجـنبي في تلك الفترة هـي جائحة كورونـا التي وضعت الاقتصـاد العالمي تحـت حالة من عدم اليقين واغلاقـات في اغلب اقتصادات العالم مما أثـر على تنقل رؤوس الأموال بين الدول والاسـتثمارات الدولية وبالتالي أثر سـلبا على الاسـتثمارات الأجنبية في الملكة.

ابتـداءً مـن عـام 2021، شـهدت التدفقـات تصاعـداً ملحوظـاً حيـث بلغـت 122 مليـار ريال، بنسـبة نمو تجــاوزت % 307 مقارنـة بعـام 2020. ويُعــزى هذا الارتفاع الكبير إلى عودة النشــاط الاقتصــادي العالمي بعد الجائحــة، ومـا ترتــب عليـه من زيــادة في حجم الطلــب العالمي، الأمــر الذي انعكـس إيجابًا على الاســتثمارات الأجنبيــة في مختلـف القطاعـات الاقتصادية، بما في ذلـك الملكة.

الاستثمار الأجنبي في للملكة العربية السعودية ___



مقارنة مستهدفات تدفقات الاستثمار الأجنبي في الملكة بالأداء الفعلي حتى 2030



الصدر: الهيئة العامة للإحصاء – الاستثمار الأجنبي الباشر 2024

كمــا هــو موضح في الرســم البيــاني جاء تدفقات الاســـتثمار الأجنبي البــاشر في الملكة خلال عــام 2021 بقيمة 122 مليــار ريــال وقد تخطى مســـتهدف الســـنة بحوالي % 190 مقارنة بالســـتهدف.

أيضـا في عـام 2024 جـاءت تدفقات الاســتثمارات الأجنبيــة بقيمة 119 مليــار ريال أي ما يعــادل زيادة عن الســتهدف بنسبة % 9.

في مجمــل القارنــة نتائـج مـبـشرة، تعكس التقــدم اللحوظ في جهــود جذب الاســـتثمارات الخارجيــة، وتعكس فعاليــة السياســات والإصلاحــات الاقتصادية التي تنتهجهــا الملكة.

_____ الاستثمار الأجنبي في للملكة العربية السعودية



رصيد الاستثمار الأجنبي المباشر في المملكة

يعـرف صنـدوق النقد الدولي رصيد الاسـتثمار الأجنبي للباشر: علـى انه إجمالي القيمة التراكمية للاسـتثمارات الأجنبيـة للبـاشرة التي يحتفـظ بهـا للسـتثمرون الأجانـب في اقتصـاد معين في لحظـة زمنية محددة. يشــمل هذا الرصيـد كلا من:

- حقوق اللكية
- إعادة استثمار الأرباح
- القروض بين الشركات



الصدر:الهيئة العامة للإحصاء – الاستثمار الأجنبي الباشر 2024

مـن خلال الرسـم البيـاني أعلاه، نلاحـظ أن رصيد الاسـتثمار الأجنبي الباشر في الملكة العربية السـعودية شـهد نمــؤا ملحوظًـا خلال الـفترة من عام 2016 إلى 2024. فقـد بلغ الرصيد في عام 2016 نحــو496 مليار ريال، واســتمر في الارتفاع بشــكل تدريجي على مدى السـنوات التالية، حتى وصل في عام 2024 إلى ما يقارب977 مليــار ريــال، أي بمعدل تغير يقــدر بحوالي % 97 خلال ثماني سـنوات فقط.

ويعكس هــذا الرقم تحولًا كبيرًا في البيئة الاســتثمارية في الملكة، ومدى التحســن في جاذبيتها، كما يُبرهن على ثقة المـــتثمرين الأجانب في قوة ومتانة الاقتصاد السـعودي.

7

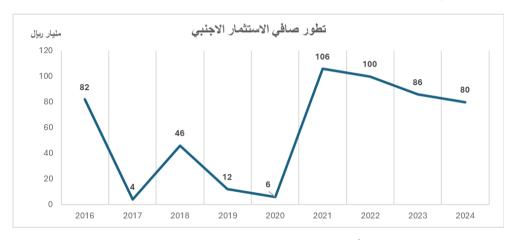
⁸الصدر: صندوق النقد الدولي (IMF) – دليل ميزان الدفوعات



صافى الاستثمار الأجنبي المباشر في الملكة

صــافي الاســتثمار الأجــنبي هو مــؤشر اقتصادي يعبر عــن الفرق بين الاســتثمارات التي يقوم بها ســكان الدولة في الخــارج (الاســتثمار الباشر الخارجي) والاســتثمارات التي يقــوم بها الأجانب داخل الدولة (الاســتثمار الباشر الداخلــي) خلال فترة زمنية محددة.⁴

وهو يساعد في تقييم ميزان المدفوعات وفهم اتجاهات تدفق رأس المال



الصدر: الهيئة العامة للإحصاء – الاستثمار الأجنبي الباشر 2024

شهد صافي الاستثمار الأجنبي الباشر في الملكة العربية السعودية تقلبات ملحوظة خلال الـفترة من عام 2016 إلى 2024. فقـد سـجل أدنى مسـتوى لـه في عـام 2017 بنحـو 4 مليـارات ريـال، ويُعـزى ذلـك إلى التحـول في السياسـات الاقتصاديـة وبدايـة تطبيـق الإصلاحـات ضمـن رؤيـة 2030، ممـا أثـار حـذر بعض السـتثمرين الأجانـب في تلـك الرحلة.

في عــام 2018، بــدأ للنحنى بالتصاعد، حيث ارتفع صافي تدفقات الاســتثمار الأجــنبي الباشر إلى نحو 46 مليار ريــال. ومن أبرز العوامــل وراء هذا الارتفاع:

- بدء التنفيذ الفعلي للمشاريع الكبرى التي أُطلقت في الفترة 2016–2017.
- إطلاق الهيئـة العامة للاســتثمار في عــام 2018 حزمــة إصلاحات وإجــراءات تحفيزية عــززت البيئة الاســتثمارية وجذبــت رؤوس الأمــوال الأجنبية.

الاستثمار الأجنبي في الملكة العربية السعودية

⁴للصدر: صندوق النقد الدولي (IMF) – دليل ميزان المدفوعات



كمـا يُظهر الرســم البياني، فقــد بلغت تدفقات صافي الاســتثمارات الأجنبية ذروتها في عامــي 2021 و2022، متجــاوزةً 106 مليــار ريال و100 مليار ريــال على التوالي.

غير أن السنوات الأخيرة شهدت تراجعًا طفيفًا، حيث انخفض صافي الاستثمار الأجنبي الباشر في عام 2023 إلى 86 مليــار ريــال بمعــدل انخفــاض قــدره % 14 مقارنــة بعام 2022. واســتمر الانخفــاض في عام 2024 ليصـــل إلى 80 مليــار ريــال، أي بانخفــاض نســبته % 6 مقارنــة بعــام 2023. ويُعــزى هــذا التراجــع إلى عدة عوامل، مــن أبرزها:

- ارتفاع معدلات التضخم العالية خاصة سنة 2023.
 - زيادة تكاليف التمويل والتشغيل في عام 2023.
- التوترات الجيوسياسية في منطقة الشرق الأوسط خلال عام 2024.

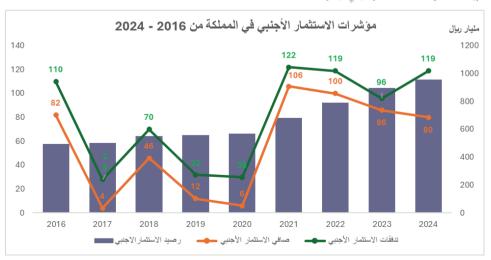


جدول تفاصيل الاستثمار الأجنبي المباشر في الملكة العربية السعودية لفترة 2016 – 2024 (مليار ريال)

الفترة	رصيد الاستثمار الأجنبي المباشر	صافي الاستثمار الأجنبي المباشر	تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر
PERIOD	FDI STOCK	FDI NET INFLOW	FDI INFLOW
2016	496,241,470	82,330,627	110,078,350
2017	501,813,581	3,802,734	28,092,034
2018	550,077,127	45,529,208	70,310,869
2019	559,402,164	11,547,065	31,825,729
2020	570,720,131	6,079,741	29,863,160
2021*	680,744,508	106,313,900	121,789,813
2022*	791,035,970	100,162,733	118,941,162
2023	2023 897,347,258		95,983,319
2024	977,363,116	80,015,857	119,173,994

* بیانات تم تحدیثها

الصدر: وزارة الاستثمار – نشرة إحصائيات الاستثمار الأجنبي للباشر الهيئة العامة للإحصاء – الاستثمار الأجنبي للباشر 2024



اللصدر: الهيئة العامة للإحصاء – الاستثمار الأجنبي المباشر 2024



الاستثمار الأجنبي حسب الأنشطة الاقتصادية لعام 2024 (بالمليار ريال)

النسبة (٪) من أجمالي رصيد الاستثمار الاجنبي	رصيد الاستثمار الاجنبي	النسبة (٪) من اجمالي صافي الاثتثمار الاجنبي	صافي الاستثمار الأجنبي	النشاط الاقتصادي
28.36 %	277,154	23.01 %	18,417	الصناعة التحويلية
15.3 %	149,599	18.55 %	14,844	تجارة الجملة والتجزئة وإصلاح المركبات ذات المحركات والدرجات النارية
13 %	126,154	17.52 %	14,024	الأنشطة للالية وأنشطة التأمين
9.34 %	91,361	14.47 %	11,575	التشييد
3.9 %	37,753	9.2 %	7,345	الأنشطة للهنية والعلمية والتقنية
3.8 %	37,442	7.2 %	5,731	العلومات والاتصالات
3.7 %	36,926	4.63 %	3,702	التعدين واستغلال المحاجر
3 %	29,523	1.73 %	1,382	الخدمات الإدارية وخدمات الدعم
1.4 %	13,867	1.28 %	1,024	أنشطة خدمات الإقامة والطعام
1.5 %	14,762	0.59 %	471	إمدادات المياه وأنشطة الصرف الصحي وإدارة النفايات ومعالجتها
0.6 %	5,801	0.58 %	464	أنشطة صحة الانسان والعمل الاجتماعي
2.2 %	21,907	0.31 %	251	الأنشطة العقارية
1.6 %	15,898	0.28 %	225	إمدادات الكهرباء والغاز والبخار وتكييف الهواء
0.35 %	3,430	0.19 %	154	التعليم
0.23 %	2,306	0.16 %	130	الزراعة والحراجة وصيد الأسماك
0.18 %	1,826	0.16 %	128	الفنون والترفيه والتسلية
0.034 %	334	0.11 %	86	أنشطة الخدمات الأخرى
11.4 %	111,320	0.08 %	63	النقل والتخزين
0	0	0	0	الإدارة العامة والدفاع، الضمان الاجتماعي الإلزامي
100 %	977,363	100 %	80,016	الإجمــــالي

للصدر: الهيئة العامة للإحصاء – الاستثمار الأجنبي للباشر 2024



وبحسب البيانـات الصادرة عـن الهيئة العامة للإحصاء، تصـدّر قطاع الصناعات التحويليـة صافي التدفقات الاسـتثمارية الأجنبيـة البـاشرة، بنسـبة % 23 مـن إجمالي الصـافي. كما بلغ رصيـد الاسـتثمار في القطاع أكثر مـن 777 مليـار ريـال، أي مـا نسـبته % 28 مـن إجمـالي أرصـدة الاسـتثمار الأجـنبي في الملكـة. وتُبرز هذه الأرقـام اليزة التنافسـية التي تتمتـع بهـا الملكـة في البنيـة التحتيـة الصناعيـة، خاصـة في قطـاع الصناعـات التحويليـة، إلى جانب توفر الـواد الخام الأساسـية لهـذه الصناعات.

وجاء في الرتبة الثانية قطاع تجارة الجملة والتجزئة وإصلاح الركبات ذات الحركات والدراجات النارية، حيث بلغ برصيد بلغت نسبة صافي التدفقات الاستثمارية الأجنبية فيه % 18.55 من إجمالي الصافي، في حين بلغ رصيد الاستثمار في القطاع أكثر من 149 مليار ريال، بما يعادل نحو % 15.3 من إجمالي الأرصدة. وتشير هذه الأرقام إلى أن القطاع يُعد من القطاعات الحيوية في جذب الاستثمار الأجنبي للمملكة، وأن النمو اللحوظ فيه يُبرهن على وجود فـرص واعدة، خصوصًا مع استمرار جهود الملكة في تحسين بيئة الأعمال وتسهيل الإجراءات.

أمـا قطـاع الأنشـطة المالية وأنشـطة التأمين، فقد حـلٌ في الرتبة الثالثة، حيث بلغت نسـبة صـافي التدفقات الاسـتثمارية الأجنبيـة فيـه نحـو % 17.52 مـن إجمالي الصـافي. كما بلغ رصيـد الاسـتثمار في القطاع حوالي 126 مليـار ريـال، بنسـبة % 13 مـن إجمالي الأرصـدة. ويعكس ذلك نمو قطـاع التأمين، إضافـةً إلى متانة القطاع المالي السـعودي، وثقة المسـتثمر الأجنبي به، فضلًا عن مواكبته لأحدث التقنيات العالمية، وعلى رأسـها تقنيـة الفنتك (FinTech).



المراجع

- وزارة الاستثمار
- البنك الركزي السعودي
- الهيئة العامة للإحصاء
- صندوق النقد الدولي (IMF)



Riyadh Chamber

